

## **ОТЗЫВ**

*на автореферат кандидатской диссертации*

*Боровской Марины Евгеньевны на тему:*

*«Издержки лесохозяйственного производства в комплексном лесном хозяйстве: эколого-экономическое содержание и механизм управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятием, отраслями, комплексами (лесной комплекс); экономика природопользования)*

Актуальность темы издержек лесохозяйственного производства в комплексном лесном хозяйстве с учетом эколого-экономического содержания в современных условиях не вызывает сомнения. Рост экономики комплексного лесного хозяйства благодаря активизации коммерческой деятельности лесхозов на основе рентабельных лесозаготовок и технологичных видов продукции актуализирует экологическое управление отраслью, особенно издержками лесохозяйственного производства, обеспечивающее устойчивое воспроизводство лесов, их производственный потенциал. В связи с этим, теоретическую и практическую значимость приобретают исследования издержек лесохозяйственного производства.

В диссертационном исследовании соискателя нашли отражение вопросы, связанные с разработкой эколого-экономической концепции управления издержками лесохозяйственного производства, учитывающую субординацию систем «управления лесами» и «управление комплексным лесным хозяйством», особенностями природы затрат в лесовыращивании, разработан рентно-доходный характер финансовых потоков в комплексном лесном хозяйстве, направленных на реализацию экономических интересов лесоводства и достижения коммерческих целей развития субъектов хозяйствования, в частности, лесхозов. Также проведен анализ и дана оценка действующей системе управления издержками лесохозяйственного производства и обоснована необходимость ее совершенствования в направлении более полного учета экологоориентированного развития комплексного лесного хозяйства. Разработана методика оценки затратно-рентных отношений комплексного лесного хозяйства для структуризации лесохозяйственных издержек и источников их финансирования.

Автор достаточно справедливо отмечает тот факт, что разработка инструментария механизма экологоориентированного управления издержками лесохозяйственного производства на основе усиления институционального фактора реализации эколого-экономических интересов комплексного лесного хозяйства и организации специальной системы управленческого учета, направленной на экологизацию рубок промежуточного пользования и регулирование рисков является одной из первостепенных решаемых задач настоящего диссертационного исследования. Определенно, такой подход имеет новизну, теоретическую и практическую значимость и расширяет представление о сущности эффективно-го использования системы управления издержками лесохозяйственного производства, инструментарием ее экологоориентированного развития в комплексном лесном хозяйстве.

Научная новизна исследования заключается в разработке концептуальных и методических положений по формированию инструментария экологоориентированного управления издержками лесохозяйственного производства в комплексном лесном хозяйстве, выражающих их экономическую природу и направляющих в русло финансовых интересов лесоводства в условиях коммерциализации хозяйственной деятельности субъектов хозяйствования (лесхозов).

Предложенные в работе методики были апробированы соискателем на примере Минского ГПЛХО, Крупского лесхоза, что позволило сделать выводы об обосновании затрат на ведение лесного хозяйства и обозначить основные проблемы, которые препятствуют росту доходности. На основе данных результатов в работе предложены некоторые теоретические и практические рекомендации в целях развития механизма управления издержками лесохозяйственного производства в Минском ГПЛХО.

Положительно работу характеризует также то, что имела место ее апробация на многих республиканских и международных научно-практических конференциях, а также использование отдельных ее положений в деятельности органа регионального управления, учебном процессе и при выполнении научно-исследовательских работ.

При общей положительной оценке работы можно отметить, что автореферат значительно выиграл бы, если бы автор отразил точную формулировку предложенного им определения эколого-экономического содержания издержек лесохозяйственного производства комплексного лесного хозяйства в рамках определения рентного характера его продукции, а также более детально обозначил роль показателей положения страны в целом в международных рейтингах в оценке рентного подхода. Данные замечания носят рекомендательный характер и не снижают научного уровня работы.

Содержание автореферата, перечень приведенных публикаций позволяют сделать вывод о том, что диссертация соискателя является законченным научно-исследовательским трудом, выполненным им лично на достаточно высоком теоретическом и практическом уровне и соответствующим требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор исследования – Боровская Марина Евгеньевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятием, отраслями, комплексами (лесной комплекс); экономика природопользования).

Доцент кафедры «Маркетинг и отраслевая экономика»  
УО «Гомельский государственный  
технический университет имени П.О. Сухого»,  
к.э.н., доцент

10.10.2022 г.



О.В. Лапицкая

Ознакомлена с  
отзывом 14.10.22  
Л

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Боровской Марины Евгеньевны на тему: «Издержки лесохозяйственного производства в комплексном лесном хозяйстве: эколого-экономическое содержание и механизм управления» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (лесной комплекс); экономика природопользования)

Актуальность темы исследования определяется недостаточным количеством научных работ, связывающих традиционные экономические категории лесной экономики с проблемами экологии и требованием практики ведения лесного хозяйства, ориентированной на устойчивое развитие лесных экосистем.

Издержки производства рассмотрены соискателем применительно к комплексному лесному хозяйству (КЛХ), что дало возможность соискателю соизмерить затраты и результаты лесохозяйственного производства. Однако из автореферата не видно, при помощи какого приёма была реализована такая возможность соизмерения одновременных затрат и результатов. Соискатель осознаёт наличие подобных трудностей, о чём пишет на стр.18 п. 1 «...разрыв между затратами и результатами труда...»

В табл.1 автореферата представлены стоимостные показатели КЛХ, носящие статический характер, не соизмеримые по своей природе: одни показатели образованы в плановом порядке и носят нормативный характер (таксовая стоимость лесосечного фонда, таксовая стоимость), другие – получены в рыночных условиях и подчиняются законам спроса и предложения.

Сомнительно теоретическое содержание и практическое значение предлагаемого показателя «минимально целесообразный уровень таксовой стоимости», который складывается из нормативных показателей и экономической оценки экологических рисков в лесном хозяйстве (руб/кбм). Налицо нарушение правил формальной логики, когда искомый показатель (минимально-целесообразный уровень таксовой стоимости) определяется через другой (экологические риски), нуждающийся в собственном определении.

Замечание к автореферату, носящее общий характер: текст не имеет внутреннего единства, экологоориентированный управленческий учет в лесном хозяйстве продекларирован, но не имеет научного обоснования.

Список публикаций соискателя отражает основную идею темы научного исследования.

Несмотря на принципиальный характер замечаний, большое количество публикаций соискателя, актуальность темы исследования рецензент считает, что соискатель Боровская М.Е. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (лесной комплекс); экономика природопользования).

Заведующий кафедрой  
лесной политики, экономики  
и управления СПбГЛТУ  
проф., д.э.н

В.Н. Петров

30.09.22



ручную подпись  
В.Н. Петров  
Ф.И.О.  
лине по кадрам  
Санкт-Петербургский  
ный лесотехнический  
ет имени С.М. Кирова»  
удостоверяет  
Вед. спец. отдел № 4  
« 30 » 09 2022 г.

Ознакомление с  
отзывом 14.10.22  
ИИ

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Боровской Марины Евгеньевны**  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
на тему «**Издержки лесохозяйственного производства в комплексном лесном хозяйстве: эколого-экономическое содержание и механизм управления**»

Лесное хозяйство обеспечивает воспроизводство лесных ресурсов, которые выступают ключевым элементом природного капитала страны. Леса играют определяющую роль в формировании благоприятной среды обитания, а также вносят существенный вклад в экономическое благополучие страны. При этом одной из основных проблем современного лесного хозяйства является противоречие между экономическими и экологическими целями. Формирование эффективного механизма управления издержками является необходимым условием преодоления данного противоречия и повышения устойчивости лесного хозяйства. В данном контексте тема исследования является актуальной.

С целью обоснования эффективного экологоориентированного механизма управления издержками лесохозяйственного производства автором предлагается использование современных методов управленческого учета с их адаптацией в соответствии со спецификой лесного хозяйства. В процессе реализации поставленной цели Боровской М.Е. разработана собственная эколого-экономическая концепция управления издержками лесохозяйственного производства. Для реализации концепции предложен методический инструментарий, который позволяет обосновать связь между лесохозяйственными издержками и конечной продукцией комплексного лесного хозяйства, а также экологоориентированная система управленческого учета лесохозяйственного производства с элементами риск-менеджмента.

Представленные в автореферате результаты отличаются научной новизной и имеют несомненную практическую ценность. Их использование позволит повысить эффективность управления издержками в лесном хозяйстве. Практическая значимость полученных результатов подтверждается приведенными в автореферате расчетами.

Вместе с тем содержание автореферата не позволяет получить ответ на ряд важных с точки зрения управления издержками в лесном хозяйстве вопросов, в частности, не до конца понятно:

- как практически должна быть реализована институционализация системы управления издержками;
- как отражена роль фактора времени, который должен играть важную роль, учитывая длительный промежуток времени между затратами и результатами.

Несмотря на перечисленные замечания, представленный автореферат позволяет сделать вывод, что диссертационное исследование Боровской М.Е. соответствует требованиям ВАК Беларуси, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Заведующий кафедрой  
корпоративных финансов БГУ,

к.э.н., доцент

ПОДПИСЬ *И.П. Деревяго*  
Начальник управления  
организационной работы и  
документационного обеспечения

Н.Б. Черкасская

20

*И.П. Деревяго*

*Ознакомлена с  
отзывом 14.10.22  
ИП*

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Боровской Марины Евгеньевны**  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
на тему «**Издержки лесохозяйственного производства в комплексном лесном  
хозяйстве: эколого-экономическое содержание  
и механизм управления**»

В условиях ускоренного развития промышленной подсистемы комплексного лесного хозяйства, стремления к росту доходности, возрастает необходимость в поисках эффективных путей лесного управления, формировании устойчивой экономической системы лесоводства, в которой главным приоритетом является финансирование издержек лесохозяйственного производства. Теоретическая и практическая значимость данной проблемы для экономики лесного хозяйства подчеркивают актуальность диссертационного исследования.

В целях формирования экологоориентированного механизма управления издержками лесохозяйственного производства автором разработана эколого-экономическая концепция, основу которой составляет механизм управления, сочетание интересов устойчивого развития и коммерческих интересов субъектов хозяйствования, сложная экономическая природа продукции лесного хозяйства и адекватная ей система учета затрат.

Для реализации концепции Боровской М.Е. предложен методический инструментарий для обоснования связи между лесохозяйственными издержками и конечной продукцией комплексного лесного хозяйства, а также экологоориентированная система управленческого учета издержек лесохозяйственного производства.

Использование результатов, полученных соискателем в ходе диссертационного исследования, позволит повысить эффективность управления издержками в лесном хозяйстве, что подчеркивает их научную новизну и практическую значимость.

В качестве замечания следует отметить, что в автореферате приведены результаты расчета нормы бюджетного финансирования лесохозяйственной деятельности в зависимости от метода ее определения не по всем предлагаемым методам.

Замечание не снижает уровень диссертационного исследования Боровской М.Е. Представленный автореферат позволяет сделать вывод, что диссертационное исследование является самостоятельным, законченным научным исследованием, которое посвящено актуальной теме, обладает научной и практической значимостью, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Профессор кафедры  
экономики и управления  
инновационными проектами в промышленности БНТУ  
д.э.н., профессор

Свидетельствую подлинность подп.  
Зам. начальника  
управления по работе  
с персоналом  
09 10  
20 22 г.



С.С.Полоник

Одновременно с  
отзывом 14.10.22

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Боровской Марины Евгеньевны**  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
на тему «**Издержки лесохозяйственного производства в комплексном лесном  
хозяйстве: эколого-экономическое содержание  
и механизм управления**»

Новая модель развития лесного хозяйства характеризуется не только формированием чисто экономических интересов производства лесоматериалов и другой доходной продукции, но и укреплением и доминированием в ней экологических интересов, направленных на усиление лесоводственных начал в ведении лесного хозяйства. Ключевым моментом при этом является совершенствование системы финансирования лесохозяйственного производства и лесохозяйственных издержек, в связи с чем тема диссертационного исследования является достаточно актуальной.

В процессе исследования соискателем разработана собственная эколого-экономическая концепция управления издержками лесохозяйственного производства и для ее реализации предложен методический инструментарий, который позволяет обосновать связь между лесохозяйственными издержками и конечной продукцией комплексного лесного хозяйства. Представляет научный интерес разработанная методика оценки затратно-рентных отношений комплексного лесного хозяйства для структуризации лесохозяйственных издержек и источников их финансирования.

Результаты исследования, представленные в автореферате, отличаются научной новизной и имеют практическую ценность. Их использование будет способствовать реализации экономических интересов лесоводства и достижению коммерческих целей развития субъектов хозяйствования (лесхозов), позволит усилить систему учета и оценки лесного капитала и издержек, связанных с его воспроизводством.

По содержанию автореферата имеются следующие замечания:

- необходимо пояснить, в чем заключается установление рентной связи между ценой лесоматериалов и издержками лесохозяйственного производства;
- какие документы будут составляться в структурных подразделениях лесхоза, выделенных в организационной структуре экологоориентированного управленческого учета в качестве центров учета доходов и лесопродукции.

Перечисленные замечания не снижают ценности полученных результатов исследования.

Диссертационное исследование Боровской М.Е. является законченной научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Генеральный директор  
Минского ГПЦХО



Е. Л. Крискевич

*Ознакомилась с отзывом*  
14.10.22 *АС*

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Боровской Марины Евгеньевны**  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
на тему «**Издержки лесохозяйственного производства в комплексном лесном  
хозяйстве: эколого-экономическое содержание  
и механизм управления**»

Система управления комплексным лесным хозяйством, в котором особая роль принадлежит издержкам лесохозяйственного производства, требует серьезной коррекции в отношении рентного механизма развития и совершенствования системы финансирования, в связи с чем тема диссертационного исследования является достаточно актуальной.

В процессе исследования соискателем решены следующие задачи:

- разработана эколого-экономическая концепция управления издержками лесохозяйственного производства;
- выполнен анализ и оценка действующей системы управления издержками лесохозяйственного производства и обоснована необходимость ее совершенствования;
- разработана методика оценки затратно-рентных отношений комплексного лесного хозяйства;
- разработан инструментальный механизм экологоориентированного управления издержками лесохозяйственного производства;

Заслуживает внимания то, что при разработке эколого-экономической концепции управления издержками лесохозяйственного производства автором учитывается субординация систем «управление лесами» и «управление комплексным лесным хозяйством», особенности природы затрат в лесовыращивании, рентно-доходный характер финансовых потоков в комплексном лесном хозяйстве, направленных на реализацию экономических интересов лесоводства и достижения коммерческих целей развития субъектов хозяйствования (лесхозов).

Представляет научный интерес разработанная методика оценки затратно-рентных отношений комплексного лесного хозяйства для структуризации лесохозяйственных издержек и источников их финансирования.

Особую ценность представляет инструментальный механизм экологоориентированного управления издержками лесохозяйственного производства на основе усиления институционального фактора реализации эколого-экономических интересов комплексного лесного хозяйства и организации специальной системы управленческого учета, направленной на экологизацию рубок промежуточного пользования и регулирование экологических рисков.

Вместе с тем, к замечаниям следует отнести:

- в представленной организационной структуре экологоориентированного управленческого учета в лесном хозяйстве не сказано, действующая это схема или предлагаемая;



– представляется целесообразным на вышеназванной схеме доходы по лесохозяйственной деятельности и от реализации лесопродукции, полученной от рубок промежуточного пользования, представить как общий доход лесхоза;

– при рассмотрении предлагаемых формализованных подходов к обоснованию нормы бюджетного финансирования издержек лесохозяйственного производства не указывается, учитываются ли колебания рынка и спроса.

Указанные замечания не снижают ценности полученных диссертантом результатов, а лишь свидетельствуют о сложности избранной для исследования предметной области, и о перспективности продолжения ее изучения.

В целом диссертационное исследование Боровской М.Е. является законченной научно-квалификационной работой. Судя по содержанию автореферата, диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Заведующий кафедрой экономики и менеджмента,  
кандидат экономических наук

Е.В.Масленкова

06.10.2022г.

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ  
Ведущий специалист по кадрам  
УО ФПБ «Международный университет «МИТСО»



Ознакомлена  
с отметкой 14.10.22

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Боровской М.Е.**

на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
на тему **«Издержки лесохозяйственного производства в комплексном лесном хозяйстве: эколого-экономическое содержание и механизм управления»**

В условиях интенсификации коммерческой деятельности лесохозяйственных учреждений актуальным является формирование эколого-ориентированной системы управления издержками с учетом различных уровней их агрегирования и источников финансирования. Это позволяет сделать вывод об актуальности темы диссертационного исследования.

В ходе диссертационного исследования автором разработана эколого-экономическая концепция управления издержками лесохозяйственного производства, для реализации которой предложен методический инструментарий, определяющий соотношение величины удельной ренты (как части цены лесоматериалов) и базисной стоимости спелого леса на корню с учетом размера бюджетных ассигнований, позволяющий обосновать связь между лесохозяйственными издержками и конечной продукцией комплексного лесного хозяйства в интересах лесохозяйственного производства. Также автором предлагается экологоориентированная система управленческого учета издержек лесохозяйственного производства, которая включает специальный учет лесоматериалов от рубок ухода и связанных с ними лесохозяйственных затрат и экологические риски.

Развитие теоретических и методических основ управления издержками в комплексном лесном хозяйстве представляет элементы научной новизны и имеет практическую ценность. Практическая значимость полученных результатов подтверждается приведенными в автореферате методиками расчета базисной стоимости кубометра обезличенной древесины, лесной ренты и справедливой таксовой стоимости, использование которых в лесном хозяйстве может повысить эффективность управления издержками.

Вместе с тем, необходимо отметить некоторые замечания, которые, возможно, имеют дискуссионный характер:

1. Не вызовет ли усложнения бухгалтерского учета применение предложенных методик, особенно в части перевода продукции от рубок промежуточного пользования (от насаждений старше 40 лет) в продукцию промышленного характера;

2. В предлагаемой схеме движения денежных средств и финансирования лесохозяйственных издержек в условиях коммерциализации деятельности лесхозов предлагается денежные средства, выделяемые из бюджета, направлять на единый расчетный счет. Не произойдет ли смешение средств, полученных от коммерческой деятельности и бюджетных средств?

Несмотря на перечисленные замечания, представленный автореферат позволяет сделать вывод, что диссертационное исследование Боровской М.Е. соответствует требованиям ВАК Беларуси, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Зав. кафедрой финансов  
УО «Белорусский государственный  
экономический университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор

« 05 \_\_\_ » \_\_\_ октября 2022 г.



*Ознакомлена  
с отпуском  
14.10.22  
[Signature]*

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации *Боровской Марины Евгеньевны*  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
на тему «*Издержки лесохозяйственного производства в комплексном лесном  
хозяйстве: эколого-экономическое содержание и механизм управления*»

Цифровая трансформация общества и необходимость поиска путей умного устойчивого развития и инклюзивного экономического роста существенно меняет институциональный капитал. В новых условиях функционирования лесного хозяйства осуществляется поиск эффективных организационно-правовых форм, экономических механизмов и механизмов финансирования институционального капитала, в связи с чем необходимо уделить особое внимание регулированию рентных отношений во взаимосвязи с системой финансирования лесохозяйственного производства. Теоретическая и практическая значимость данной проблемы для лесного хозяйства подчеркивают актуальность диссертационного исследования.

С целью разработки и обоснования экологоориентированного механизма управления издержками лесохозяйственного производства на основе установления особенностей их экономической природы, учета специфики затратно-рентных отношений комплексного лесного хозяйства и экологизации инструментария его развития автором разработана эколого-экономическая концепция управления издержками лесохозяйственного производства, выполнен анализ и оценка действующей системы управления издержками лесохозяйственного производства и обоснована необходимость ее совершенствования, разработана методика оценки затратно-рентных отношений комплексного лесного хозяйства, также предложен инструментарий механизма экологоориентированного управления издержками лесохозяйственного производства

Представленные в автореферате результаты отличаются научной новизной и имеют практическую значимость, их использование позволит повысить эффективность управления издержками лесного хозяйства.

Вместе с тем к содержанию автореферата имеется несколько вопросов и замечаний, в частности:

- насколько целесообразно на концептуальной схеме построения системы управления издержками лесохозяйственного производства разделение лесного капитала на основной и оборотный;
- какие рубки будут относиться к коммерческим в условиях коммерциализации всей деятельности лесохозяйственных учреждений.

Несмотря на указанные замечания, представленный автореферат позволяет сделать вывод, что диссертационное исследование Боровской М.Е. соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Ректор УО «Частный институт  
управления и предпринимательства»  
к.э.н., доцент

05.10.2022г.



Н.Г. Сinyaк

Ознакомил с  
отзывом 14.10.2022г.